



**VERBALE DELLA RIUNIONE  
DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE  
DEL 9 OTTOBRE 2018**

Il 9 ottobre 2018, alle ore 11,00, presso il Polo del '900, via del Carmine 14, si è riunito, a seguito di regolare convocazione, il Consiglio di Amministrazione, per deliberare sul seguente ordine del giorno:

1. Approvazione verbale della seduta precedente;
2. Stato di attuazione degli indirizzi espressi dai Soci in occasione dell'ultima Assemblea;
3. Breve illustrazione delle iniziative svolte;
4. Situazione finanziaria di Ismel;
5. Attività in corso e progetti per il futuro;
6. Attuale organizzazione e ipotesi per far fronte al piano di attività;
7. Ipotesi di convegno per il 2020;
8. Convocazione di Assemblea ai sensi di Statuto entro fine anno;
9. Varie ed eventuali.

Presenti il Presidente Giovanni Ferrero, Mario Corfiati (Città di Torino), Dunia Astrologo (Fond. Gramsci), Gian Carlo Cerruti (Cgil), Filippo Provenzano (Cna Piemonte), Pier Luigi Passoni (Revisore dei Conti).

Presenti, in qualità di invitati per il suo rapporto con gli argomenti dell'O.d.G., il direttore Aldo Enrietti e Elena Sgubbi.

Assente per giustificato motivo e Valentina Consiglio (Legacoop Piemonte) e Marcella Filippa (Fond. Nocentini).

Assume la Presidenza Giovanni Ferrero che, verificata la validità della riunione, ringrazia i partecipanti e propone come segretario verbalizzante Elena Sgubbi, già incaricata della funzione di segreteria. L'Assemblea approva all'unanimità.

Al punto 1 il Presidente Giovanni Ferrero apre i lavori informando che Valentina Consiglio e Marcella Filippa risultano assenti per motivi improrogabili, ma segnala altresì che tutti hanno partecipato attivamente alla produzione dei materiali che vengono oggi sottoposti alla discussione dell'Assemblea.

Il Presidente rende nota la definizione del verbale dell'ultima seduta del CdA e dell'Assemblea dei Soci.



Il Presidente propone di accorpare i punti 2 e 3 all'ordine del giorno per semplicità di trattazione.

Il Presidente riferisce che per il 2018 il centro dell'attività svolta è stato il convegno *lavoro\_innovazione* che ha avuto la copertura delle spese grazie ai Soci, al Polo del '900, al Consiglio regionale e soprattutto alla Fondazione CRT. Visto il successo dell'iniziativa se ne preannuncia una analoga nel 2020.

Nell'ambito dell'ampio progetto sostenuto da Fondazione CRT, nel 2018 avranno ancora luogo ulteriori iniziative tra le quali si rammenta la continuazione di incontri sui temi dell'automotive (in particolare sulla guida autonoma), il completamento della relazione del Prof. Rasetti sui temi della democrazia e del lavoro nell'era digitale, una riflessione su chi e quanti sono gli operai nell'economia digitale e nei servizi.

Il Presidente dà poi la parola al Professor Cerruti che illustra le risultanze degli incontri avuti con una parte dei Soci e con le realtà organizzate della società civile per raccogliere indicazioni e suggerimenti sull'impostazione del programma d'attività di ISMEL, per il periodo compreso tra la fine del 2018 e il primo semestre del 2020. Vi è stato un generale apprezzamento della *Settimana del Lavoro*, tenutasi a maggio 2018, con utili suggerimenti su come migliorare eventuali edizioni future. E' stata valutata positivamente l'ipotesi di prevedere una nuova edizione della *Settimana del Lavoro* sul tema del "Lavoro e formazione". E' stata condivisa l'ipotesi di continuare il ciclo di seminari "Le parole del lavoro" con alcuni suggerimenti su possibili temi futuri. Sono state ritenute molto interessanti le ipotesi di avviare due nuovi filoni di attività: le "*instant survey*", dedicate a temi di attualità attinenti al campo del lavoro (in proposito sono stati suggeriti alcuni temi), e il "*Laboratorio di Innovazione e lavoro*", dedicato all'approfondimento di alcune questioni rilevanti e di attualità del lavoro attraverso la voce e le prospettive d'analisi dei protagonisti. Anche su questo filone di ricerca sono state prospettate alcune suggestioni interessanti. Infine, le organizzazioni sindacali e le associazioni artigiane hanno proposto di realizzare un breve corso di formazione (4-5 incontri) sui temi legati al rapporto tra digitalizzazione delle produzioni e lavoro, a carattere introduttivo ma di elevato livello scientifico. Nelle prossime settimane ISMEL intende proseguire e portare a compimento questa prima fase di interlocuzione incontrando altri soci e soggetti collettivi della società civile. L'ipotesi di fondo è arrivare alla definizione del programma d'attività di ISMEL attraverso un processo di progettazione partecipata in cui sia coinvolta una vasta platea di soggetti operanti nel nostro territorio che guarda con interesse l'attività di ISMEL e, più in generale, del Polo del '900.

Il Presidente propone, al fine di costituire il Comitato scientifico, di procedere in modo progressivo individuando prima uno, o al massimo due, temi su cui investire per l'attività del prossimo anno. Si citano, a titolo esplicativo, la formazione o gli archivi digitali. Attorno a questo primo nucleo si dovrebbe andare a innestare una rete ristretta di persone interessate arrivando a identificare due figure: quella della persona che funzionerà da responsabile, che rientrerà nel comitato scientifico, e quelle che con lei collaboreranno e che assumeranno il ruolo di sostenitori.

Il consigliere Gian Carlo Cerruti illustra anche il progetto in via di definizione con il Comune. Comunica che è stato costituito un gruppo di lavoro aperto, per ora formato prevalentemente da economisti e sociologi dell'Università di Torino e dell'Università del Piemonte Orientale, che ha sottoposto al Comune di Torino l'ipotesi di condurre una ricerca pilota in tempi brevi



sulla riorganizzazione di una struttura comunale, in chiave di miglioramento del servizio offerto ai cittadini, e di individuazione dei nuovi fabbisogni occupazionali collegati a tale riorganizzazione. La proposta è stata accolta con grande interesse e nelle prossime settimane si intende sviluppare l'ipotesi del progetto di ricerca in co-progettazione con il Comune.

Il Presidente riprende la parola per illustrare come, per dare applicazione alle indicazioni dell'Assemblea su *ISMEL Young*, Presidente e Direttore abbiano avuto occasione di riprendere i rapporti con la dott.ssa Margherita Barbieri che era stata la nostra interfaccia in occasione della visita alla Lavazza, la quale si è dichiarata disponibile ad avviare prime iniziative volte a coinvolgere gruppi di giovani. Il CdA auspica il successo dell'iniziativa. Nei mesi di giugno, luglio e settembre ISMEL ha partecipato, come altri soggetti del Polo, al progetto integrato del 1968 e, riprendendo il marchio *Lavorare... ad Arte*, si sono raccolti ulteriori testimonianze e apporti in materia. Gli incontri del ciclo stanno proseguendo. Tra maggio e settembre l'Istituto Gramsci e ISMEL hanno organizzato una serie di incontri sui temi dell'innovazione digitale. Grazie al rapporto con il CNA e Filippo Provenzano l'ultimo incontro in programma ha visto la presenza, a titolo gratuito, del relatore Nicola Scardatelli. Grazie al determinante contributo degli istituti Salvemini, Nocentini e Gramsci ISMEL è nell'imminenza della rendicontazione alla Regione del lavoro svolto nella catalogazione dei 6.000 volumi provenienti dall'ISVOR-FIAT e nel riordino dell'archivio di Stalker Teatro. Si dà mandato al Direttore di concludere le ultime fasi del progetto. Negli ultimi mesi è anche proseguita la ricerca di nuovi Soci per allargare e arricchire la platea della rappresentanza degli interessi presente in ISMEL. Il Presidente auspica l'ingresso di nuove associazioni di categoria entro la fine del 2018. Si sono avuti contatti con Coldiretti, CASArtigiani che pur essendo piccola ha manifestato il suo interesse, ASCOM attraverso la sua Presidentessa.

Il Presidente propone, e il Consiglio approva, di posporre la trattazione del punto 4 al termine della seduta al fine di illustrarla alla luce di quanto precedentemente discusso.

Relativamente al punto 5 il Presidente illustra come, grazie all'attiva partecipazione del Professor Stefano Musso e del Presidente di ASAP De Luca, sia in corso di definizione con la Camera di Commercio di Torino un progetto di Alternanza scuola-lavoro. Il progetto è relativo alla digitalizzazione, e alla relativa riflessione storica, economica e archivistica, dei marchi storici delle aziende torinesi, riprendendo un percorso che in passato aveva già visto la collaborazione di ISMEL e della Camera di Commercio. Il Presidente ringrazia Stefano Musso che ha avviato il progetto e Mariangela Ravasenga della Camera di Commercio che lo sta seguendo. Sottolinea anche che l'intero progetto sarà finanziato da Camera di Commercio.

Sempre relativamente a questo progetto il Presidente accenna alla possibilità di collaborare con i Soci relativamente ai marchi delle imprese.

Il Presidente dà poi la parola al Direttore, Professor Aldo Enrietti, che illustra lo stato di definizione dell'ipotesi di progetto integrato in materia di lavoro e partecipazione. Il Direttore



sottolinea in particolare gli aspetti che richiedono, così come concordato in via progettuale, una partecipazione dei Soci. I due punti significativi del progetto sono la partecipazione dell'ILO, che nel 2019 festeggia il suo centenario, e la volontà di coinvolgere i Soci in alcuni aspetti.

Il Professor Enrietti passa poi a illustrare la possibilità di convenzione con il Comune di Torino in materia di sicurezza, progettata insieme alla cooperativa OrSO e ai Magazzini Oz. Il progetto, dal titolo *Uscite di sicurezza*, è ancora incerto e sarebbe da realizzarsi interamente entro la fine del 2018.

Il Presidente, al punto 6, illustra l'organizzazione attuale di ISMEL sottolineando la necessità di far fronte al denso piano di attività programmato per 2019 e previsto per il 2020, anno in cui, visto il sostanziale consenso dei Soci di ISMEL, si svolgerà la seconda edizione della "Settimana del lavoro - lavoro\_innovazione" di maggio 2018. In vista di ciò, e del piano di lavoro per il 2019, il Presidente propone di consolidare l'apporto professionale di Elena Sgubbi almeno per almeno i prossimi due anni. In effetti, per il 2018, l'attività svolta si è positivamente avvalsa del contributo di Elena Sgubbi, che ha dedicato la più parte del suo impegno proprio al sostegno e all'organizzazione delle iniziative che ISMEL ha realizzato, in particolare, la settimana di *lavoro\_innovazione*. Il Presidente propone, pertanto, che a Elena Sgubbi venga stipulato un contratto annuale a tempo determinato per 30 ore settimanali. Il Presidente illustra anche l'ipotesi di assunzione di Alice Fazzari, che al momento affianca Elena Sgubbi per 10 ore. Probabilmente le ore aumenteranno con il tempo per far fronte al lavoro che si porrà e per partecipare più efficacemente al progetto con Camera di Commercio.

Il Presidente fa notare al Consiglio che la crescita delle attività di ISMEL e l'aumento del personale pongono il problema ineludibile della sede. E' stata chiesta al Polo una piccola sede al quarto piano del palazzo che risolverebbe parzialmente i problemi di spazio attuali. Il Presidente ricorda che in occasione dell'Assemblea è stata sollevata la questione dell'adeguamento delle quote sociali al fine sia di assicurare un parziale, ma apprezzabile introito. Dopo una breve discussione si propone di aumentare la quota a 300 €. Si ricorda anche che la Città di Torino è l'unico Socio la cui quota ammonta a 10.000 euro, contributo importantissimo per ISMEL al fine di cofinanziare i progetti che si realizzano. Il Consiglio dà ampio mandato al Presidente di procedere per definire, alle migliori condizioni per l'istituto, il versamento delle quote associative pregresse che risultassero dovute e non versate e di agire per la riscossione dei crediti residui.

Il Consiglio, apprezzata l'opera svolta dal Commercialista e dal Revisore dei conti, dà mandato al Direttore di negoziare il rinnovo del contratto per il prossimo anno.

Al punto 7, come precedentemente accennato, il Presidente ricorda al Consiglio che è auspicabile consolidare su base biennale un impegno caratterizzante di ISMEL, quale il convegno realizzato nel maggio 2018, in quanto questo permetterebbe la presenza di maggiori apporti originali e una più efficace individuazione dei relatori, favorendo altresì l'apporto di tutti i Soci alla progettazione che, nella scorsa edizione, è avvenuta per necessità in tempi in modo ristretti. L'ipotesi per il 2020 è di focalizzare l'attenzione nel

rapporto tra le nuove tecnologie e i processi formativi avendo particolare attenzione agli aspetti etici e ai contenuti culturali.



Riprendendo il punto 4 Il Presidente relaziona che il giorno precedente l'Assemblea si è svolto un incontro con il Revisore dei Conti. Si distribuiscono ai Consiglieri i materiali ricevuti dal revisore stesso e brevemente si illustrano.

Al punto 8, ai sensi dello Statuto, si dà mandato al Presidente di convocare entro la fine del 2018 un'Assemblea dei Soci che esamini l'eventuale richiesta di adesione di nuovi Soci, faccia il punto sullo stato delle attività del 2018 e individui le prime linee di azione per il 2019.

Dunia Astrologo interviene in merito alla proposta di investire per assumere una risorsa a tempo determinato per dare solidità al lavoro che ISMEL ha in programma, per affermare che la ritiene una proposta più che ragionevole, in presenza delle necessarie risorse economiche. Aggiunge inoltre che auspica che il giro di interlocuzione con i Soci preveda, in modo istituzionale e possibilmente fin dall'inizio della progettazione di nuove iniziative, la consultazione con i Soci Fondatori sia per mantenere gli scopi di cooperazione e partecipazione istitutivi di ISMEL, sia anche al fine di evitare sovrapposizioni tra le attività di ISMEL in cantiere e quelle progettate dai Soci.

Nulla più essendovi da deliberare il Consiglio di Amministrazione ha termine alle ore 12,30.

Il Presidente: Giovanni FERRERO  
Il Segretario verbalizzante: Elena SGUBBI

*Giovanni Ferrero*  
*Elena Gubbi*