



**VERBALE DELLA RIUNIONE  
DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE  
DEL 14 NOVEMBRE 2019**

Il 14 novembre 2019, alle ore 10.30, presso il Polo del '900, via del Carmine 14, si è riunito, a seguito di regolare convocazione, il Consiglio di Amministrazione, per deliberare sul seguente:

**ORDINE DEL GIORNO**

1. Relazione sull'attività 2019
2. Comunicazioni del Presidente e del Direttore
3. Avvio di procedure relative alla costituzione del comitato scientifico
4. Piano di attività programmate per il 2020
5. Progettazione delle attività da svolgersi nella seconda metà del 2020
6. Servizio civile
7. Situazione finanziaria
8. Varie ed eventuali

Presenti il Presidente Giovanni Ferrero, Mario Corfiati (Città di Torino), Marcella Filippa (Fond. Nocentini), Gian Carlo Cerruti (Cgil); Valentina Consiglio (Legacoop Piemonte).

Assenti giustificati Dunia Astrologo (Fond. Gramsci); Filippo Provenzano (Cna Piemonte); Pierluigi Passoni (revisore dei conti).

Presenti, in qualità di invitati per il loro rapporto con gli argomenti dell'O.d.G.: Aldo Enrietti (direttore) e Elena Sgubbi.

Assume la Presidenza Giovanni Ferrero che, verificata la validità della riunione, ringrazia i partecipanti e propone come segretario verbalizzante Elena Sgubbi, già incaricata della funzione di segreteria. L'Assemblea approva all'unanimità.

Al punto 1) il Presidente illustra brevemente l'attività che è stata svolta nel corso del 2019.

L'anno è stato caratterizzato dallo svolgersi di una serie di iniziative pubbliche la prima delle quali, tenutasi il 17 gennaio, è stata organizzata come momento conclusivo del progetto Uscite di Sicurezza con lo scopo di sensibilizzare i giovani sul tema della sicurezza.

ISMEL ha inoltre avviato una collaborazione con la rivista *L'Indice dei libri del mese* per organizzare momenti di confronto su tematiche legate al lavoro e alle nuove tecnologie a partire da libri di nuova pubblicazione. L'iniziativa ha altresì lo scopo di integrare i pubblici dei due enti. Si prospetta di proseguire la collaborazione anche nel 2020.



Altri incontri organizzati vertevano sul dibattito attorno a tematiche sollevate da pubblicazioni (tra queste, ad esempio, *Il trauma di Caporetto. Storia, letteratura e arti* in collaborazione con Historia Magistra, Fondazione Gramsci, Fondazione Nocentini, Istituto Salvemini; *Smarrita occupazione. Giovani, territorio e il lavoro che non c'è* a cura di Mauro Zangola; *Giovani senza futuro? Insicurezza lavorativa e autonomia nell'Italia di oggi*, a cura di Sonia Bertolini; *L'impresa riformista* di Antonio Calabrò; ecc.).

All'inizio del mese di aprile è stato anche organizzato un convegno, in collaborazione con Fondazione Gramsci, Fondazione Nocentini, Istituto Salvemini, per ricordare il pensiero e l'attività di Aris Accornero.

Su richiesta del Polo del '900, ISMEL ha collaborato al recente Festival della Tecnologia curando una mostra esposta nei locali del Politecnico. A tal proposito si ringraziano gli enti del Polo per la collaborazione e la messa a disposizione di materiali d'archivio. L'attività è avvenuta a titolo gratuito.

ISMEL non può per compiacersi per il rapporto consolidatosi con il socio Legacoop con il quale nel 2019 sono state realizzate numerose iniziative pubbliche, e che ha portato all'acquisizione di ulteriori libri del Fondo Celid. Dall'attività con il mondo cooperativo è nato anche il progetto WeCare che, tra gli altri, ha portato all'incontro sulle tematiche del lavoro per l'inclusione sociale svoltosi il 24 ottobre.

Uno dei temi più approfonditi nel corso dell'anno è sicuramente quello della partecipazione dei lavoratori alla gestione dell'impresa. Abbiamo iniziato a trattarlo pubblicamente il 4 febbraio in una iniziativa in collaborazione con Legacoop; il tema è stato poi ampiamente ripreso nelle diverse iniziative organizzate direttamente da ISMEL con ILO e AGI, due partner con cui si è instaurato un ottimo rapporto, e in quelle coordinate da ISMEL nell'ambito del progetto integrato del Polo del '900 *Lavoro e partecipazione*. La prima fase del progetto si concluderà con la fine del mese di dicembre 2019. La seconda parte si svolgerà nei primi tre mesi del 2020.

Di queste e delle altre iniziative svolte è stata data ampia comunicazione attraverso il sito e le newsletter e, come di consueto, verrà predisposta una illustrazione organica dell'attività da presentare ai soci.

Nel corso dell'anno si è concretamente avviato anche il progetto *Matosto* con Camera di Commercio che prevede la realizzazione di una intensa attività didattica e la digitalizzazione di materiali d'archivio camerale relativi ai marchi storici. Nel mese di settembre si è giunti al termine del suo primo anno di attività nella quale sono state digitalizzate oltre 10.000 schede, sono stati predisposti i primi materiali illustrativi sulle attività economiche indicateci da Camera di Commercio ed è stata svolta attività didattica, teorica e laboratoriale, con quattro Istituti superiori (Sociale, Natta, Bodoni-Paravia e Steiner). Con il mese di ottobre si è avviata la seconda fase di attività che terminerà nella prima metà del 2020. La rendicontazione presentata copre le spese sostenute da ISMEL e dai partner dell'iniziativa; ISMEL è in grado di far fronte al cofinanziamento del 20% richiesto, sostanzialmente grazie alle entrate della Città di Torino e del MIBACT, questa ultima ottenuta per la prima volta nel 2019, che costituiscono al momento le uniche entrate non corrispondenti a



rendicontazione analitica delle spese.

Tra marzo e maggio 2019 sono inoltre stati organizzati 5 incontri di formazione sui temi dell'intelligenza artificiale, dei big data, delle piattaforme digitali, del fintech e dell'internet delle cose. Gli incontri, definiti con CGIL, CISL e UIL che hanno finanziato l'attività, erano destinati ai dirigenti sindacali delle tre organizzazioni. Si è trattata di una iniziativa interessante sia per i contenuti che per il carattere unitario della partecipazione sindacale.

Nel 2019 è stato anche implementato il materiale d'archivio reso disponibile da ISMEL grazie alla collaborazione del socio Ecomuseo del Tessile di Perosa Argentina che ha permesso la messa a disposizione del suo materiale su 9centRo, all'acquisizione dell'archivio dell'Altissimo, già avviata dalla precedente direzione, e ai proficui rapporti con i sindacalisti Fiom di Ivrea.

È stato inoltre implementato il catalogo della biblioteca grazie alla catalogazione dei volumi della casa editrice Celid già in nostro possesso e all'acquisizione di altri volumi della stessa casa editrice. È stato inoltre avviato il fondo Ferrero con volumi sull'innovazione tecnologica del lavoro. È stata inoltre presentata una domanda alla Regione Piemonte per proseguire il progetto relativo all'archivio di Stalker Teatro tramite la digitalizzazione dei materiali audiovisivi.

Al punto 2) Il Presidente comunica che, come è noto, questo è l'ultimo anno di attività dell'attuale Consiglio di Amministrazione. Con la presentazione del bilancio consuntivo 2019 si conclude infatti il mandato triennale del CdA e del Presidente.

Prende la parola il Direttore Aldo Enrietti il quale ricorda che, come già anticipato al momento della sua nomina, con la scadenza del CdA cessa anche la sua disponibilità di impegno in qualità di direttore, nonostante lo Statuto preveda una durata triennale dell'incarico.

Al punto 3) il Presidente dà la parola al Direttore il quale ricorda che lo Statuto attualmente in vigore permette la costituzione di un comitato scientifico a nomina del CdA.

Per favorire la continuità nell'attività dell'istituto, il Direttore suggerisce che il prossimo Consiglio possa procedere alla nomina di un comitato scientifico composto da persone che abbiano già collaborato con l'Istituto, che siano dotate di rilevanti competenze professionali e che costituiscano il tramite verso ambienti sociali, culturali ed economici connessi con i soci di ISMEL e con l'ambito culturale e delle iniziative da esso svolte. È opportuno individuare figure che siano in grado di svolgere un'attività propositiva e organizzativa negli ambiti di competenza: questo permetterebbe di avviare una progettazione di iniziative che si estenda anche oltre il periodo in cui verranno a scadenza gli attuali organi di ISMEL.

A titolo esemplificativo, vengono proposti i nomi di Maria Paola Aimo, Sonia Bertolini e Stefano Musso (Università di Torino), Anna Silvana Lamacchia (Avvocata del lavoro), Diego Robotti (Soprintendenza archivistica), Mauro Zangola (ex direttore di ISMEL e dell'ufficio studi di Unione Industriale). Dopo ampio dibattito, il CdA dà mandato al Presidente e al Direttore di assumere i



necessari contatti in modo da poter formulare una prima ristretta rosa di nomi da sottoporre al prossimo CdA che individuerà il comitato.

Prende la parola Marcella Filippa per ricordare di stare attenti a non replicare in alcuni nomi i componenti dei CdA di altri istituti del Polo del '900.

Al punto 4) si illustrano le attività programmate nel 2020. Entro la scadenza dell'attuale CdA si terrà la seconda edizione della *Settimana del Lavoro* centrata sui processi formativi, in particolare volta ad analizzare e discutere il nesso tra lavoro e formazione, un nesso complesso perché entrambi i termini rinviano a realtà in profonda e rapida trasformazione.

Si allega una prima sintetica bozza del progetto allo stato attuale. Il Presidente dà la parola al prof. Gian Carlo Cerruti che illustra brevemente la nota presentata. Nelle ampie interlocuzioni si sono avute fino ad ora, si è riscontrata ampia disponibilità a collaborare e organizzare l'evento. Viene sottolineato che nel documento che si allega, la settimana è articolata in 5 giornate ma si può pensare anche a una attività il sabato che abbia un forte impatto comunicativo sia in termini di luoghi che di speakers coinvolti. Rispetto alla prima edizione non ci si rivolge solo ad un pubblico generico ma anche, in particolare, agli studenti degli ultimi anni delle superiori e ai docenti. Si prospetta quindi una partecipazione organizzata e non solo adesione individuale sulla base dell'interesse ai temi.

Viene poi illustrata sinteticamente la situazione degli incontri fin qui intervenuti per dare concretezza al programma in oggetto individuando specifiche relazioni e nomi dei relatori. Si ipotizza di avere il programma definitivo al termine del mese di gennaio 2020.

In merito a questa iniziativa sono state avviate richieste di finanziamento a diversi soggetti. Il Presidente confida di avere un quadro sufficientemente definito entro la fine dell'anno. Si evidenzia come il progetto potrebbe anche essere finanziato in parte dal Polo del '900 nonostante non si stia pensando di organizzare tutte le attività presso questa sede.

Prende la parola Marcella Filippa apprezzando l'idea di non svolgere tutte le attività presso la sede del Polo del '900 con lo scopo di dialogare maggiormente con la città.

Per ciò che concerne le altre attività pianificate, si prospetta entro maggio 2020 la conclusione del secondo anno di attività del progetto Matosto che si sta svolgendo in collaborazione con la Camera di Commercio di Torino.

Inoltre, come anticipato nella presentazione dell'attività svolta, nei primi mesi del 2020, secondo quanto verrà concordato con il Polo del '900, avrà luogo il prosieguo del progetto integrato *Lavoro e partecipazione*. Il progetto vede in particolare la collaborazione dei tre Soci fondatori di ISMEL a cui si aggiunge la Fondazione Donat-Cattin. Recentemente, a questo proposito, ha avuto luogo una riunione che ha evidenziato un ottimo modo di lavorare e collaborare. Questo denota la possibilità di impostare una nuova modalità di instaurare un rapporto tra gli enti e con il Polo del '900 stesso.

È inoltre previsto di continuare la collaborazione con *L'indice dei libri del mese*.

Verranno anche colte le opportunità di collaborazione offerte dai soci per la continuazione delle attività così come avvenuto per il 2019.



È inoltre emerso l'interesse da parte di imprese storiche a un ordinamento e inventariazione del loro archivio nonché la scrittura della loro storia aziendale. Riteniamo che questa attività possa coinvolgere e interessare anche alcuni soci di ISMEL.

Al punto 5) il Presidente afferma di ritenere che l'attuale CdA debba operare al fine di poter prevedere in modo realistico delle entrate anche per il primo periodo successivo alla scadenza degli attuali organi. Infatti, accanto alle entrate preziose dei soci, è necessario attivare richieste di finanziamento in sede nazionale e locale. Pur non volendo condizionare la progettualità dei nuovi organi, ritiene sarebbe opportuno avviare progetti che permettano agli stessi di poter impostare una pianificazione pluriennale senza essere troppo pressati dalla necessità di dover provvedere nell'immediatezza al reperimento di risorse finanziarie.

Dopo ampia discussione il CdA ritiene di procedere in tal senso, valutando innanzitutto la possibilità di estendere temporalmente progetti e finanziamenti che possano concretizzarsi entro i primi mesi del prossimo anno.

Al punto 6), relativamente alla domanda in essere per avere volontari del Servizio civile, il Presidente aggiorna sulla situazione rendendo noto che ISMEL ha già ottenuto l'abilitazione insieme agli altri istituti del Polo del '900 e sotto l'egida della Città di Torino. Al momento è in corso di scrittura il progetto che porterà alla concreta presenza di due volontari. Purtroppo c'è stato un successivo spostamento delle date di avvio e al momento si prospetta che i progetti partiranno a settembre 2020 - gennaio 2021.

Al punto 7) il Presidente informa che la situazione di cassa al momento è ancora positiva, anche se vedrà una riduzione nei prossimi mesi per effetto del pagamento degli oneri relativi alle attività in corso. La situazione è possibile perché all'interno del progetto Matosto ISMEL ha concordato con i soggetti partner un pagamento differito delle loro spettanze. Attraverso un lavoro approfondito e impegnativo che ha coinvolto il Revisore e il Commercialista si è in grado di dare ampia assicurazione ai consiglieri e ai soci che le poste in uscita sono coperte da entrate corrispondenti.

Al punto 8) il Presidente ringrazia gli intervenuti e ricorda che è convocata la seconda Assemblea dei Soci prevista ai sensi dello Statuto per il 18 dicembre e che accanto all'informazione di cui al punto 2), che potrà essere trasmessa dai componenti di questo consiglio, Presidente e Direttore cercheranno di organizzare per quanto possibile un incontro preventivo con i soci per acquisirne gli orientamenti e fornire loro, con la massima trasparenza, le informazioni richieste.

Esaurita la trattazione dell'ordine del giorno, il Presidente Ferrero ringrazia i partecipanti e dichiara sciolta la riunione alle ore 12,10.

