



**COOPFOND SPA**

**L'attività del Fondo Mutualistico di Legacoop**

Beatrice Puccetti

Torino, 4 febbraio 2019

# IL FONDO MUTUALISTICO

**Coopfond S.p.A.** è una società costituita ai sensi della **legge 59/92**

Unico socio del Fondo è **Legacoop**

Ai sensi dalla legge 59 del 1992, le **risorse del Fondo provengono:**

- dal **3% degli utili** delle cooperative aderenti;
- dai **patrimoni residui** delle cooperative aderenti poste in liquidazione;
- dagli **utili di gestione** del Fondo stesso.

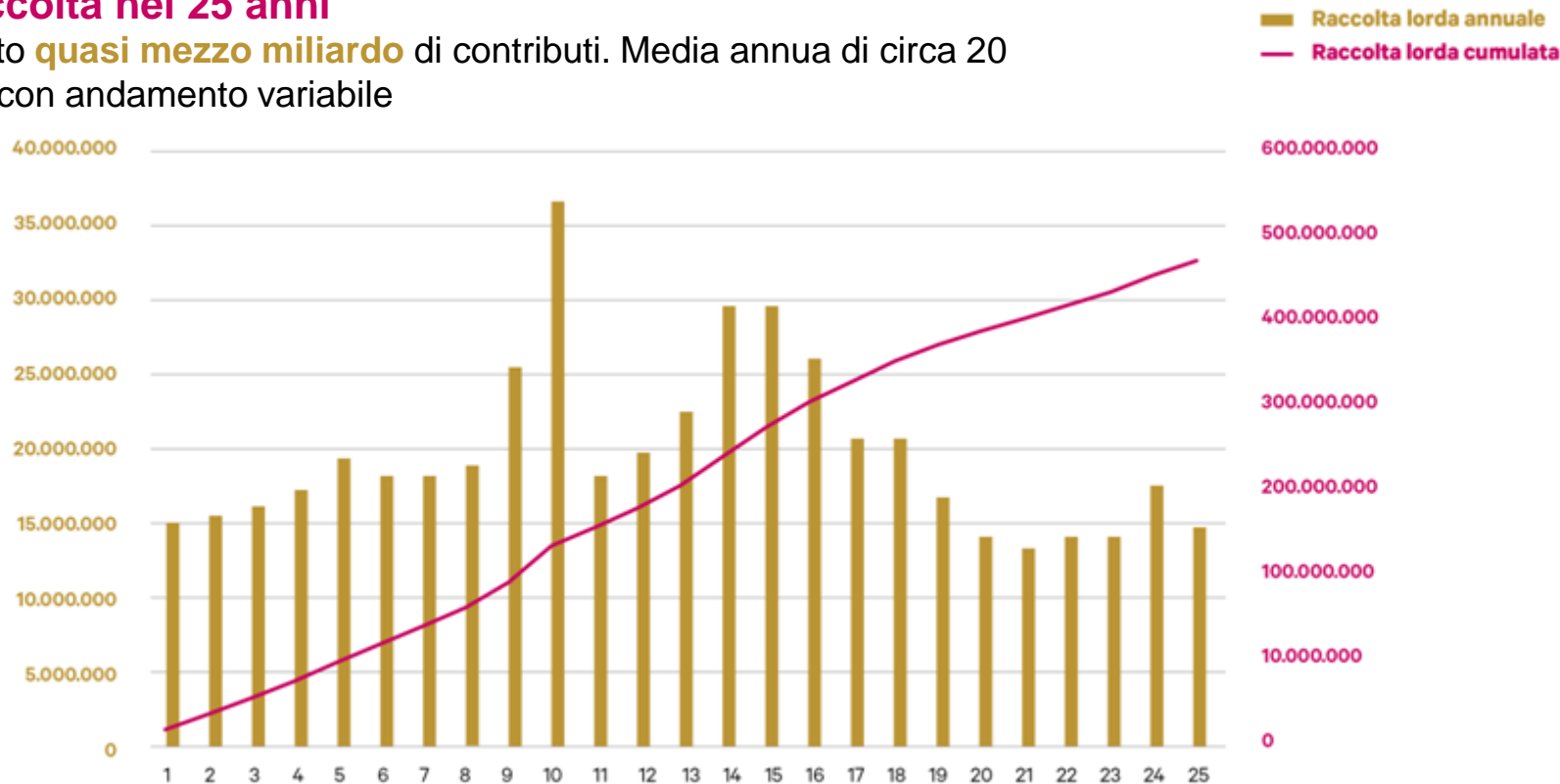
Non persegue fini di lucro ed ha ad esclusivo oggetto la **promozione e sviluppo di nuove imprese**

Coopfond opera sotto la **vigilanza del Ministero dello Sviluppo Economico**

# LA RACCOLTA

## La raccolta nei 25 anni

Raccolto **quasi mezzo miliardo** di contributi. Media annua di circa 20 milioni con andamento variabile



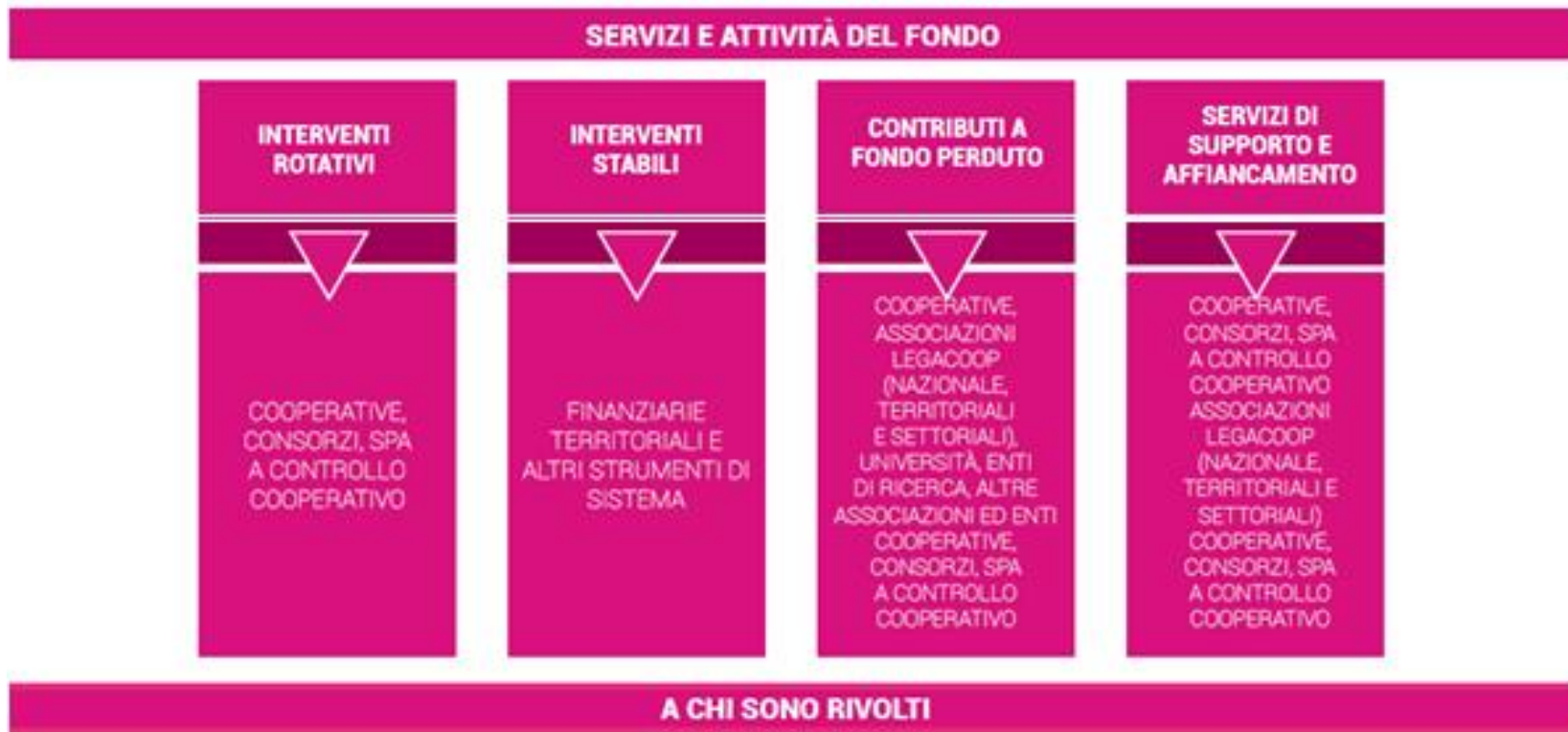
# SCELTE STRATEGICHE

Le scelte compiute dalla Lega Nazionale, in coerenza con il dettato della legge 59/92, orientano l'attività di Coopfond

## PRINCIPALI OBIETTIVI

- Privilegiare gli interventi ad **alto merito sociale**, nelle **aree svantaggiate**
- Contribuire **all'incremento della dimensione** media dell'impresa cooperativa, sostenendo forme d'integrazione/fusione
- **Favorire l'internazionalizzazione** ed i percorsi di **innovazione** dell'impresa cooperativa
- **Rafforzare o creare strumenti finanziari specializzati**
- Moltiplicare le operazioni in **collaborazione con altri partner** (convenzioni bancarie)

# ATTIVITÀ E SERVIZI DEL FONDO

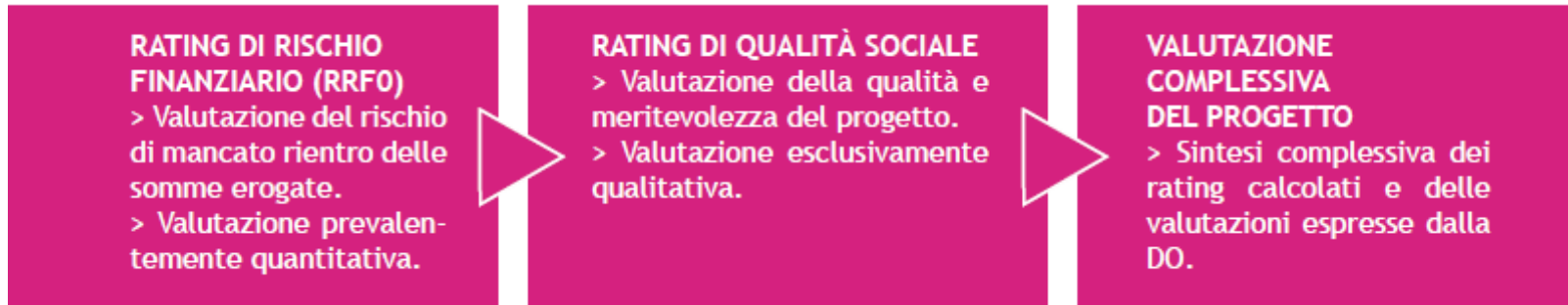


# IL SISTEMA DI VALUTAZIONE DEI PROGETTI

Coopfond adotta per ogni progetto analizzato **un sistema di rating** basato su una serie di **parametri quantitativi e qualitativi**

Questo sistema si compone di due tipologie di giudizio, **finanziario** e di **qualità sociale**, sintetizzate in una valutazione complessiva rappresentata da un indicatore numerico

Il rating viene calcolato ed assegnato in fase istruttoria e viene poi **ricalcolato ed aggiornato negli esercizi successivi**



# IN ESTREMA SINTESI

## 4 NUMERI DI SINTESI

**1200** beneficiari di interventi deliberati

**490** milioni raccolti da 3%

**1 miliardo** messo a disposizione della cooperazione attraverso delibere del Consiglio di Amministrazione

**444** milioni nel patrimonio attuale

[www.coopfond.it](http://www.coopfond.it)

## I WBO

- ❖ L'attività di Coopfond a sostegno dei WBO si è intensificata con il manifestarsi degli **effetti più intensi della crisi economica**
- ❖ Trattasi di interventi che presentano alti **fattori di rischio, congiunti a una forte meritevolezza sociale**: salvaguardia occupazione, tutela know-how industriale, innovazione, radicamento territoriale, benefici indotti sul territorio, spesso colpito dagli effetti della crisi e sulle attività
- ❖ **Scoraggiati nei casi in cui non esistono presupposti di validità del progetto**



# IL RUOLO DEI FONDI MUTUALISTICI NEI WBO

- ❖ Erogazione di risorse **finanziarie** nella forma di partecipazione nel capitale e/o di finanziamento (a medio/lungo), ma non solo
- ❖ Integrando l'apporto dei soci nella capitalizzazione, ne **rafforza lo start-up** e favorisce la possibilità di **accesso al credito bancario**
- ❖ Attivazione della **rete degli strumenti finanziari**: *CFI, Cooperfidi, sistema bancario* affine al mondo cooperativo. Diversificazione del rischio e frazionamento interventi . Obiettivo intercettare forme emergenti di finanza\*
- ❖ Attività di **accompagnamento e consulenza** (*studi di fattibilità* basati su analisi della crisi dell'impresa fallita, analisi del piano industriale della nuova cooperativa)
- ❖ Modifiche al Regolamento per meglio sostenere queste iniziative (**no recupero dividendi, servizi reali**)

# L'APPORTO DELLA RETE COOPERATIVA

**L'intervento della rete** è essenziale per la buona riuscita del progetto. Si concretizza in:

- apporto tecnico professionale di **altre cooperative/relazioni commerciali**
- **apporto finanziario** da **società di sistema**
- **assistenza professionale** nella fase di start-up: affiancamento di **professionisti** (*referenti Legacoop*) per supporto deò passaggio dipendenti/imprenditori/cooperatori (sforzo culturale)
- tutoraggio e relazioni con il **sistema creditizio**

# I SOGGETTI COINVOLTI NEI WBO

Il processo di costruzione di un WBO è generalmente complesso e lungo, mai privo di ostacoli per la molteplicità degli attori coinvolti.....il WBO richiede uno *sforzo corale, tempi necessariamente stretti*

- **Lavoratori in primis** (sacrifici economici e di organico)
- **Liquidatore, curatore, amministratore giudiziario \***
- **Istituzioni**
- **Professionisti**
- **Associazioni territoriali**
- **Società finanziarie di sistema \***
- **Sindacati**

# SINTESI NUMERICA

➤ <b>Progetti approvati</b>	<b>64</b>
➤ <b>Soci coinvolti</b>	<b>1.403</b>
➤ <b>Lavoratori interessati</b>	<b>1.643</b>
➤ <b>Capitale sociale Coopfond</b>	<b>11.021.000 €</b>
➤ <b>Finanziamenti Coopfond</b>	<b>7.972.000 €</b>
➤ <b>Totale interventi Coopfond</b>	<b>18.993.000 €</b>
➤ <b>WBO sostenuti in fase di sviluppo</b>	<b>8</b>
➤ <b>WBO da criminalità organizzata</b>	<b>2</b>

# LE PRINCIPALI CAUSE DI DEFAULT DI UN WBO

- I **fallimenti dei Wbo** si manifestano generalmente in una **fase precoce** della vita aziendale, tra il **primo** ed il **secondo anno**, che sono il periodo più rischioso nel percorso di consolidamento e crescita aziendale
- **Business** errato, mercato in contrazione, prodotti e beni non innovativi
- **Inadeguatezza organizzativa**
- Struttura dei **costi** sovradimensionata
- Inadeguata **copertura finanziaria**
- Atteggiamento **fraudolento** degli ex proprietari in qualche modo coinvolti nell'operazione

# CONSIDERAZIONI FINALI

- ❖ Si tratta prevalentemente di **PMI**. Complesso gestire casi di grandi gruppi industriali
- ❖ Localizzazione **geografica** con una buona diffusione territoriale, anche se prevalente nelle regioni a maggior vocazione «cooperativa»
- ❖ Progetti **impegnativi** che coinvolgono una molteplicità di attori, spesso con interessi tra loro confliggenti
- ❖ Dimensioni di **intervento finanziario generalmente contenute**, a parte pochi casi con assorbimento più rilevante di risorse finanziarie
- ❖ Presentano fattori di **rischio**, congiunti a una **forte meritevolezza sociale**: Rappresentano interessanti e stimolanti **casi di gestione e uscita da una crisi industriale**: tuttavia, vista la profondità della crisi e il numero di imprese coinvolte, non sono la possibile risoluzione di ogni crisi aziendale
- ❖ **WBO da passaggio intergenerazionale \***